

# Dyrenes Beskyttelse

CVR-nr. 21 70 74 14

Årsregnskab for 2019

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på  
foreningens repræsentantskabsmøde, den  
/ 2020

---

**Dirigent**

# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Foreningsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Regnskabspraksis	15
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	20
Egenkapitalopgørelse	22
Noter til årsregnskabet	23

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Dyrenes Beskyttelse.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.


Søborg, den 6. marts 2020.

### Direktion




Britta Riis


### Bestyrelse



Per Jensen  
(præsident)



Anne Marie Pilegård  
(vicepræsident)



Bent Hindrup Andersen

Leila Andersen




Jørn N. Rørvang



Lene Lindholm Christiansen

Toni Lykke Christiansen



Hans Jørn Frisk



Torben Pihl



Tobias Holm



Olav Wulff



Arne Stevns Sørensen



Birgitte Heje Larsen



Susanne Kjeldal Jensen



Peter-Erik Jørgensen



Ebbe Milter Jensen

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen i Dyrenes Beskyttelse

## Revisionspåtegning på årsregnskabet

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger og bekendtgørelse nr. 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål.

Vi har revideret årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav bekendtgørelse nr. 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål. Ledelsen har desuden ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, jf. bekendtgørelse nr. 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, jf. bekendtgørelse nr. 1120 af 4. september 2013 om fordeling af midler fra puljen til landsdækkende almennyttige formål foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**  
**Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsetik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige, kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.


Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 6. marts 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

# Foreningsoplysninger

## Foreningen

Dyrenes Beskyttelse  
Buddingevej 308  
2860 Søborg

Telefon: 3328 7000

Telefax: 3325 1460

Hjemmeside: [www.dyrenesbeskyttelse.dk](http://www.dyrenesbeskyttelse.dk)

E-mail: [db@dyrenesbeskyttelse.dk](mailto:db@dyrenesbeskyttelse.dk)

CVR-nr: 21 70 74 14

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Søborg

## Bestyrelse

Per Jensen  
(præsident)

Anne Marie Pilegård  
(vicepræsident)

Bent Hindrup Andersen

Leila Andersen

Torben Pihl

Susanne Kjeldal Jensen

Toni Lykke Christiansen

Hans Jørn Frisk

Lene Lindholm Christiansen

Olav Wulff

Poul-Erik Jørgensen

Birgitte Heje Larsen

Arne Stevns Sørensen

Jørn N. Rørvang

Tobias Holm

Ebbe Milter Jensen

## Direktion

Britta Riis

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Foreningens vision er, at vi hjælper dyr i nød, stopper overgreb mod dyr og kæmper for et respektfuldt og bæredygtigt forhold mellem dyr, mennesker og natur.

Dette er sket ved at udføre konkret dyreværnsarbejde (hjælp til dyr i nød og videreformidling via internater), drive informationsvirksomhed, arbejde med detailhandlen/forbrugerbreven dyrevelfærd, udføre politisk påvirkningsarbejde samt udviklingsarbejde i forhold til husdyr på friland.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Foreningen har i 2019 realiseret et overskud på TDKK 1.820 efter renter og afskrivninger. Der var efter en årrække med overskud budgetteret i 2019 med flere aktiviteter og en nedgang i arveindtægterne. Samlet var det ventet, at 2019 ville ende med et underskud på MDKK 9,8.

Resultatet på MDKK 1,8 for 2019 er således MDKK 11,6 bedre end budgettet. Årsagen er primært højere arv og større bidrag til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral.

Indtægterne er MDKK 116 MDKK i 2019 mod 117 i 2018. Det mest markante er, at 2019 er faldet med MDKK 4,9 MDKK på arveindtægter, mens Dyrevelfærdspulje og Tilskud via Finanslov begge er stedet med ca. MDKK 2.

Der har været en kraftig stigning i aktiviteter på dyrerødning og dyreformidling. Det er den primære årsag til den markante stigning i omkostningerne.

Omkostningerne er også steget på en række andre områder, da der i 2019 er blevet opprioriteret forskellige indsatser herunder digitalisering ligesom det er nødvendigt at bruge en del ressourcer på GDPR.

Dette vil blive gennemgået på de følgende sider, hvor både indtægter og omkostninger behandles mere indgående.

Der har været behov for at styrke foreningens økonomi efter, at der i perioden fra 2012 til 2014 var et samlet underskud på MDKK 29,3. Underskuddet var sammenfaldende med opstarten af Dyrenes Beskyttelses døgnbemandede vagtcentral og udbygning og etablering af egne internater. Det akkumulerede underskud i 2012-2014 tærede på foreningens egenkapital. På den baggrund har det også været nødvendigt at konsolidere foreningens økonomi. Når man ser på den samlede periode 2012 til 2019 er der et samlet overskud på MDKK 18,5 hvilket fremgår af oversigten nedenfor:

BELØB I MDKK	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Total
Indtægter i alt	76,7	74,4	78,8	90,2	107,3	117,3	116,1	660,8
Omkostninger i alt	83,9	84,6	78,7	82,9	94,2	103,7	114,3	642,3
Resultat	-7,2	-10,2	0,1	7,3	13,1	13,6	1,8	18,5



Med baggrund i de øgede indtægter har det været muligt at øge foreningens aktiviteter specielt i 2017 til 2019. Dette afspejler sig også i udviklingen i omkostningerne. Indtægterne er steget mere end omkostningerne, hvorved bundlinjen også er forbedret. Det er vigtigt med en vis konsolidering fordi foreningen gennem en årrække har øget aktiviteterne ved bl.a. at løse flere og større samfundsmæssige opgaver. Derved er det nødvendigt at foreningen er rustet til også at kunne løse de opgaver i de år hvor indtægterne måtte stagnere eller falde.

De seneste års overskud har bevirket, at foreningens egenkapital er steget fra MDKK 50,1 i 2012 til MDKK 76,5 MDKK ved udgangen af 2019. En større del af aktiverne er placeret i internats bygninger. Væksten i aktiverne fra 2016 og fremefter er primært sket ved en stigning i likviderne, som delvist er placeret i værdipapirer.

I den følgende oversigt kan man se udviklingen i foreningens soliditetsgrad og egenkapital.

BELØB I MDKK	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Gns
Egenkapitalen ultimo	51,2	40,7	40,6	47,8	61,0	74,6	76,5	56
Aktiver	59,4	51,6	54,6	63,5	77,6	94,2	92,4	70
<b>Soliditetsgrad i %*</b>	<b>86,2%</b>	<b>78,9%</b>	<b>74,4%</b>	<b>75,3%</b>	<b>78,6%</b>	<b>79,2%</b>	<b>82,8%</b>	<b>80%</b>

\*egenkapitalen i % af aktiverne

Soliditetsgraden er udtryk for, hvor stor del af foreningens aktiver som er finansieret af egenkapital, og dermed også i nogen grad viser evnen til at modstå år med underskud.

Den er ultimo 2019 på 82,8% og er steget fra 2015 og hvert år frem. Dette er vigtigt, fordi foreningen ønsker at opretholde et stabilt beredskab til hjælp af dyr i nød. Det er ikke hensigtsmæssigt at skulle lukke og åbne aktiviteter beroende på svingende regnskabsresultater. Derfor giver det stabilitet og sikrer kontinuitet med en økonomisk buffer, som kan udligne år med dårlige resultater.

Foreningen har i mange år haft som et økonomisk mål at have en egenkapital, som svarer til omkostningerne af 75 % af efterfølgende års budget. Dette mål har været under pres i de år, hvor foreningen realiserede nogle større underskud. Udviklingen er dog vendt, og som det fremgår af oversigten nedenfor, så er tallet stigende fra 2014 og fremefter til 2018 med et mindre dyk i 2019.

Der er i 2020 budgetteret med MDKK 121,1 MDKK i omkostninger svarende til 63 % af egenkapitalen. Denne vækst i foreningens aktiviteter skaber også behov for en øget konsolidering, hvis målet om 75 % skal nås.

BELØB I MDKK	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Gns
Omkostninger i alt	83,9	84,6	78,7	82,9	94,2	103,7	114,3	91,8
Egenkapitalen ultimo i % af real omk	61%	48%	52%	58%	65%	72%	67%	61%

Der arbejdes i hele organisationen på at udnytte ressourcerne bedst muligt. Det er et mål at få mere nytte ud af de samme ressourcer. I 2019 er der også udskiftet diverse leverandører for at øge effektiviteten af de anvendte omkostningskroner.

Digitalisering af arbejdsprocesser er en prioritet, og dette vil også fremover få endnu mere fokus. Det nye medlemssystem fra 2018 er nu ved at være fuldt indkørt, og det skal være med til at sikre fremgangen i

medlemstal og indtægter i 2020. Dette skal ske ved en mere effektiv proceshåndtering af medlemsdata. Desuden er der igangsat arbejde for at identificere andre områder, hvor en digitalisering vil betyde mere effektive processer og dermed bedre dyrevelfærd.

## **Indtægter**

Foreningens bruttoindtægter er faldet med MDKK 1,2 MDK fra 117,3 MDK i 2018 til 116,1 MDK i 2019.

Medlemsindtægterne er på omtrent samme niveau i 2019 som 2018 hvilket er MDKK 30,4. I hele 2019 har der i afdelingen været et stort fokus på arbejdet med at få indkørt det nye medlemssystem som nævnt i forrige afsnit. Foreningen står nu med et nyt system, som skal danne basis for de kommende års fremtidig vækst i medlemstal og tilhørende indtægter. Systemet vil også muliggøre en bedre service over for vores medlemmer, da de kan kontaktes med mere målrettet med relevant information og tilbud.

Foreningen har modtaget MDKK 54,9 i arv (inkl. omkostninger til testamenter), hvilket er fald i forhold til 2018, hvor der blev realiseret MDKK 59,8. For tredje år i træk er der realiseret arveindtægter over MDKK 50.

Udviklingen er ikke overraskende, fordi der gennem en længere årrække har været en kraftig stigning i henvendelser omkring tegning af testamenter. Denne stigning har taget yderligere til i 2019, som blev et rekordår i henvendelser og udarbejdede testamenter. Foreningen er siden 2016 gået fra at betale advokatassistance ved 64 testamenter til 145, hvilket er en stigning på 126% på 3 år. Den positive stigning skyldes blandt andet foreningens deltagelse i Det Gode Testamente, hvor 37 indsamlingsorganisationer sammen skaber opmærksomhed om mulighederne for at testamentere til velgørenhed.

Gaver og indsamlinger ligger på henholdsvis TDKK 1.105 og TDKK 4.917 i 2019 mod TDKK 767 og TDKK 3.444 i 2018. Det er en samlet stigning, som også beror på flere indsamlingskampagner, som har givet øget indsamlingsafkast.

Erhvervssamarbejdet er realiseret med TDKK 1.513, hvilket er på niveau med 2018.

I forbindelse med sponsorater og erhvervssamarbejder modtager Dyrenes Beskyttelse også i 2019 en del naturaliesponsorater. Især foreningens internater modtager støtte fra private, der donerer naturalier, men tillige er der en erhvervsaftale med Hill's Pet Nutrition dyrefoder, som har sponseret foder til foreningens otte internater. Dette beløber sig til en betragtelig besparelse for foreningen.

Dyrenes Beskyttelses vagtcentral var i 2019 på finansloven med MDKK 8, hvilket var en stigning med MDKK 2 i forhold til 2018. Det er en positiv udviklingen, at der politisk er forståelse for, at vagtcentralen løser en samfundsmæssig opgave, som i høj grad også aflaster myndighederne, som har ansvar for en del af de opgaver, som løses af Dyrenes Beskyttelse.

Dyrevelfærdspuljen var i 2019 på MDKK 8,4 hvilket var en markant stigning i forhold til 2018, hvor den var på MDKK 6,3. Dyrevelfærdspuljen er en statslig pulje som alle dyreværnsorganisationer kan ansøge. Både puljens størrelse og udmøntningen af kriterier for uddeling varierer fra år til år, og dette års udbetaling er større end sædvanlig.

## **Omkostninger**

Hovedparten af foreningens omkostninger ligger naturligt i alle de aktiviteter, som knytter sig til konkret dyrebeskyttelse. Foreningens samlede omkostninger til dyrebeskyttelse er i 2019 på MDKK 72,9 mod MDKK 63 i 2018. Stigningen skyldes primært øgede omkostninger til dyrlæge, transport, medicin samt flere ansatte til at løse de mange dyrevelfærdsopgaver. Desuden har foreningen arbejdet med flere projekter, som bl.a. har haft som formål at forbygge dyreværns-sager. Det er et område som har været i stigning hvilket beskrives mere indgående nedenfor.

### **Dyreredning**

De samlede omkostninger til dyreredning er MDKK 30,2 i 2019 mod MDKK 27,8 i 2018. Det svarer til en stigning på 8,7 %. Stigningen ligger primært på transport, dyrlæge, medicin og personale på Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral. Der er igen i år kommet flere henvendelser til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral. Der er oprettet 78.489 sager i 2019 mod 70.544 sager i 2018. Det er en stigning på 11 %.

2019 har således været året, hvor Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral har haft flest opkald, dvs. sager der har krævet aktiv handling fra vores beredskab.

Af de indgående sager blev der sendt 17.018 sager videre til behandling hos kredsformændene. Det er en stigning på hele 22,3% i forhold til de 13.919 sager, som blev videresendt i 2018. Stigningen i antallet af sager om redning af dyr medfører naturligvis flere omkostninger til dyrlæger, medicin mv samt internater.

Kendskabet til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral øges år for år. I 2019 har der kørt to større kampagner for at skabe opmærksomhed om faunadyr, 'Lad dyreungerne være' og 'Hjorte i trafikken'. Disse kampagner giver et øget antal henvendelser Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral, men også en øget opmærksomhed, så dyr i nød får den rette hjælp. Stigningerne i sagsantal har også en delvis afledt effekt på dyreformidlingen, da de reddede familiedyr ender på internaterne til videreformidling.

Dyrenes Beskyttelse har i 2019 investeret i 4 nye biler til områdernes frivillige kredsformænd, som har medført etableringsomkostninger, men investeringen har samtidig været med til at sikre, at omkostningerne til Falck har været konstante.

### **Dyreformidling**

Der er i 2019 formidlet 6.830 dyr mod 5.621 dyr i 2018, hvilke er en markant stigning på 21,5%. Det er en logisk sammenhæng til udviklingen i dyreredningen. Der har givet øget aktivitet på internaterne samlet set. Dette har også givet øgede omkostninger til dyrlæge, medicin, personale og til transport af nødstedte dyr.

Foreningen driver fortsat selv 3 internater og har samarbejdsaftaler med 5 internater, idet der er udvidet med Viborg internat. Dette hænger sammen med det øget behov for dyreformidling, som er resultatet af flere sager på dyreredningsområdet. De samlede omkostninger til dyreformidling udgjorde i 2019 MDKK 31,4 mod MDKK 25,5 i 2018. Stigningen er på 23%, hvilket er omtrent samme stigningstakst som på antal formidlede dyr.

Hovedparten af stigningen kan tilskrives væksten i formidlede dyr, bl.a. ved etablering af aftale med Viborg internat.

Der har været en mindre stigning i omkostningsniveau til foreningens egne tre internater, hvilket også skyldes, at disse har håndteret og formidlet langt flere dyr i 2019.

### **Landbrugsdyr og fisk**

Foreningens arbejde vedr. landbrugsdyr og fisk foregår for en stor dels vedkommende via faglige medarbejdere. I 2019 opprioriterede foreningen sit fokus på fisk ved bl.a. ansættelse af en faglig medarbejder på fiskeområdet. Sammen med Friland A/S ejer foreningen Center for Frilandsdyr K/S, hvori der udvikles på frilandsproduktioner for at fremme disse. Centeret arbejder overvejende med svineproduktionen og mindre med kvægproduktion og andre landbrugsdyr.

Foreningen har også i 2019 arbejdet med udviklingsprojektet "Velfærdsdelikatesser", som understøtter udviklingen af mindre og mere naturligt husdyrhold. Der blev i 2015 indgået en administrationsaftale for Velfærdsdelikatesser med Center for Frilandsdyr K/S, hvilket også fortsatte i 2019 grundet centrets store ekspertise i fondsansøgninger og projektstyring.

### **Familiedyr og heste**

Omkostninger og aktiviteter er i 2019 realiseret med TDKK 1.356 mod TDKK 2.415. Faldet skyldes primært, at der i 2018 var projekt vedrørende vildkatte, som er afsluttet og dermed ikke indgår i 2019 regnskabet. I 2019 har der været større aktivitet i Dyrenes Beskyttelses Akademi, som er startet op med Dyrenes Naturskole, der er et treårigt projekt, støttet af bl.a. Kustos og Friluftsrådet. Projektet er målrettet børn og unge og har til huse på foreningens internat i Roskilde.

### **Fauna**

Foreningens arbejde med fauna er overvejende via vildtplejestationer, lobbyarbejde og oplysning til borgere om korrekt håndtering af faunadyr. Der er 32 vildtplejestationer fordelt over hele landet som kan modtage dyr i nød. Typisk kommer disse dyr ind, fordi en borger har henvendt sig til Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral. I 2019 har der, som tidligere nævnt, været gennemført to store oplysningskampagner om risikoen for faunadyr i nød. Omkostninger til afholdelse af disse kampagner er den primære årsag til stigningen fra TDKK 859 til TDK 2.217.

I 2019 er der blevet opstartet 9 nye vildtplejestationer, og der er nu 32 fungerende vildtplejestationer og satellitter fordelt i landet.

### **Forsøgsdyr**

Foreningens arbejde med forsøgsdyr sker overvejende via Eurogroup for Animals ift. lovgivning i EU og via tilskud til 3R-centeret.

### **Internationalt arbejde**

Foreningens europæiske lobbyarbejde sikres igennem medlemskab af Eurogroup for Animals. Eurogroup for Animals er en lobbyorganisation i Bruxelles, hvor 69 europæiske dyreværnsorganisationer er repræsenteret for fælles lobbyarbejde for dyrene i Europa. Endvidere benyttes arbejdsgrupper i vidt omfang til fælles vidensdeling. Foreningens faglige medarbejdere samarbejder med Eurogroup for Animals ligesom foreningens direktør er Præsident for Eurogroup/bestyrelsesformand. Der betales 1 ½ % af foreningens omkostninger til dyreværnsarbejde for medlemskabet.

Foreningen har i 2019 igangsat tiltag for at fortsætte og udvide arbejdet for dyr uden for Danmarks grænser bl.a. med ansættelse af en international rådgiver.

### **Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB kontrol**

Foreningens arbejde med forbrugerdrevet dyrevelfærd består af oplysning til forbrugerne, bl.a. via mærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" og samarbejde med detailhandel, landbruget, producenter etc. for at sætte dyrevelfærd på dagsorden i salg, markedsføring og produktion af fødevarer.

Der arbejdes fortsat målrettet på at øge antallet af aftaler med detailhandlen og fødevareproducenter, da disse har stor effekt på at løfte udbuddet af dyrevelfærdsvenlige produkter i detailhandlen.

Gennem mærkeordningen "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" henledes forbrugernes opmærksomhed på den gode dyrevelfærd

I 2019 har der på DB kontrol området og de tilhørende indtægter fra brandownerlicenser i forhold til brug af mærket, "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" været en meget positiv udvikling. Indtægterne på mærkeordningen bidrager med TDKK 2.025, hvilket er en stigning på TDKK 419 i forhold til 2018. Det er større volumen og flere aftaler, som forklarer stigningen. Samlet set er omkostningen til forbrugerdrevet dyrevelfærd faldet fra TDKK 2.386 til TDKK 1.988. Det er vigtigt, at området ikke kun vurderes ud fra den samlede omkostning. Foreningens mærkeordning er med til at sætte det højeste niveau for dyrevelfærd, og trækker dermed mange forbruger i retning af at vælge disse produkter frem for konventionelle produkter.

### **Uddannelse og formidling**

En af Dyrenes Beskyttelses hovedopgaver er at drive informationsvirksomhed for dels at stoppe overgreb mod dyr men også at forebygge vanrøgt og mishandling.

Som et led i formidling og oplysning omkring dyrevelfærd, er der i 2019 kørt flere store kampagner og indsatser for at oplyse danskerne om blandt andet dyreunger i naturen, og den farlige kombination af hjorte og trafikanter på de danske veje.

Kampagnen, der skulle få danskerne til at lade dyreunger, som ikke er i nød, være i naturen, kørte i foråret. Der blev brugt i alt TDKK 663 kroner på kampagnen, som kørte i flere digitale og analoge medier i hele landet.

Kampagnen omkring påkørte hjorte tog udgangspunkt i, at Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral i flere år har oplevet en stigning i antallet af henvendelser fra bilister, der har påkørt et dyr, ofte en hjort. I 2019 fik vagtcentralen således næsten 12.000 henvendelser, og det skønnes, at der desuden er et meget stort 'skyggetal' i forhold til hjortepåkørsler i Danmark. Hjortekampagnen beløb sig til TDKK 612, og var digitalt og analog landsdækkende. Der blev i forbindelse med kampagnen udviklet et såkaldt 'heatmap', som viser de kritiske vejstrækninger i Danmark.

Opgaven omkring oplysningen og formidlingen af arbejdet med dyreværn og dyrevelfærd i Dyrenes Beskyttelse er blevet væsentlig større i 2019. Dels er der igennem året desværre blevet slået mange rekorder, bl.a. i antallet af dumpede dyr, der havner på internaterne og hos plejefamilier under Dyrenes Beskyttelse. Desuden har der været større sager, som Dyrenes Beskyttelse desværre stadig kontinuerligt må gøre opmærksom på eksempelvis de dårlige forhold for søer og slagtekyllinger, samt de lange dyretransporter fra Danmark til udlandet.

Foreningen driver en hjemmeside, og et magasin, som udkommer fire gange årligt. Magasinet "Dyrenes Beskyttelse" udkommer postalt til godt 50.000, samt digitalt til ca. 20.000 medlemmer og faste støtter.

Derudover udsendes digitale nyhedsbreve flere gange om ugen til større og mindre, segmenterede målgrupper. Det store nyhedsbrev udsendes til 110.000 modtagere.

Dyrenes Beskyttelse er desuden til stede og skaber daglig dialog på flere digitale kanaler: Der kommunikeres til to hovedmålgrupper på daglig basis på to hoved-Facebookprofiler, "Dyrenes Beskyttelse"-profilen har 160.000 følgere, imens "Lev Dyrevenligt med Dyrenes Beskyttelse" har 30.000 følgere. Dyrenes Beskyttelse har også en række mindre, lokale Facebook- og Instagramgrupper, som alle i 2019 har været i stærk vækst. Derudover har foreningen en stærkt voksende Instagram-hovedprofil med pt. 24.000 følgere, og er desuden til stede på LinkedIn og Twitter.

	2019	2018
Direktion og reception:	6,1	5,5
Økonomi:	3,0	3,0
IT:	2,6	3,0
Kommunikation:	8,8	8,5
Familiedyr:	1,8	1,2
Fauna:	2,0	2,0
DB-kontrol:	1,0	1,0
Fødevarer og miljøpolitisk afd. Inkl. international afdeling	6,2	4,2
Dyreværn:	6,6	6,6
Fundraising og medlemsservice:	5,4	5,1
Telemarketing:	8,2	7,5
Vagtcentral:	14,3	13,4
Internater:	44,3	40,7
<b>I ALT</b>	<b>110,3</b>	<b>101,7</b>

#### **Gennemsnitlige antal ansatte og administrationsprocent (administrativ infrastruktur)**

Antal ansatte gennemsnit omregnet til fuldtidsheder såkaldte "FTE'er" er i 2019 på 110,3. Det tilsvarende tal fra 2018 var 101,7 FTE'er. Ud af den samlede stigning på 8,6 ligger de største ændringer på internaterne som er steget med 3,6 og Fødevarer og miljøpolitisk afdeling som er steget med 2.

På internaterne er der en del timelønnede ansat, og de tæller med i statistikken nedenfor. I forbindelse med den kraftige stigning i antal dyr, er der blevet brugt flere arbejdstimer til at hjælpe disse dyr. Væksten fra 40,7 til 44,3 personer er således ikke udtryk for en stationær udvikling, da såfremt antal dyr falder i 2020 falder medarbejdertallet tillige.

Dyrenes Beskyttelse har en målsætning om, at infrastrukturprocenten\* maksimalt må udgøre 10 % af de samlede omkostninger. Infrastrukturprocenten er bl.a. omkostninger til generel IT-funktioner, økonomiafdeling, revision, advokat, sekretariatsfunktioner, rengøring, el, vand, bygninger mv. samt tilknyttet personale. Der er en stigning i feriepengeforskydningen på TDKK 642 som primært skyldes en højere hensættelse pga. flere ansatte. I 2020 ventes der ikke at være denne stigning, da antal ansatte ventes at være på samme niveau. En del af forskydningen er også "ikke afholdt feriedage" som også ventes at falde i 2020. Desuden er der en hensættelse på MDKK 1,5 til feriepengeindfrysning vedrørende ny ferielov.

I 2019 er administrationsprocenten på 10 % mod 9,2 % i 2018. Den udregnes ved at tage de samlede administrative infrastrukturomkostninger i forhold til de samlede omkostninger.

Stigningen i administrative omkostninger skal ses som et forbigående fænomen, da nogle af investeringerne også vil kunne reducere administrative omkostninger på sigt. Når der f.eks. tages nye og mere effektive administrative systemer i brug, vil flere opgaver kunne behandles med færre arbejdstimer.

Der er tilsvarende i 2019 arbejdet på leverandørsiden i form af bedre aftaler. I 2019 har foreningen fx skiftet forsikringsmægler og dermed sparet omkostninger. Gennemgang af samarbejdsaftaler er en kontinuerlig proces, som selvfølgelig omhandler alle områder i Dyrenes Beskyttelse, og ikke kun de funktioner som har med administration/infrastruktur at gøre.

Der er i 2019 blevet brugt flere ressourcer på at forbedre IT-arkitekturen bl.a. med nogle nødvendige driftsmæssige udskiftninger af mailserver samt opdatering til nyeste Windows version. Dette udskiftninger er også med til at øge sikkerheden på vores systemer og forbygge hackerangreb. I forlængelse af dette er der også blevet brugt midler på det øvrige GDPR-arbejde. I fremtiden vil Dyrenes Beskyttelse arbejde mere digitalt og en forudsætning for dette er at IT-arkitekturen fungerer optimalt og med maksimal cybersikkerhed.

### ***Digitalisering***

Det er i 2019 blevet besluttet, at foreningen skal arbejde med en digital transformation. Således vil vi i de kommende år anvende de nye teknologier til at udnytte det potentiale, der findes i alle vores data. Der er identificeret områder med stort digitaliseringspotentiale. Disse tiltag skal gøre organisationen mere effektiv i fremtiden, og dermed sikre at vi kan hjælpe flere dyr i nød. Bl.a. skaber Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral en enorm mængde data omkring dyrepåkørsler i trafikken, som bl.a. omfatter eksakt geografisk lokalitet, tidspunkter mv. Disse data kan give ny viden, som kan bidrage til at nedbringe denne type ulykker. Dette er kun blot et eksempel på et område, hvor øget digitalisering kan bibringe mere dyrevelfærd. Der er i 2019 brugt ekstra ressourcer på uddannelse i digitalisering og tilhørende medarbejderressourcer.

### ***Afskrivninger, finansielle indtægter og egenkapital***

I 2019 er der realiseret afskrivninger på 3.901 TDKK, hvilket er en stigning fra TDKK 2.576 i 2018. Årsagen til stigningen ligger primært i afskrivninger på nyt medlemssystem. Det blev kun afskrevet med 4 måneder i 2018, mens der i 2019 er afskrevet for et fuldt år.

Der er realiseret TDKK 3.636 i finansielle nettoindtægter mod en omkostning på TDKK 1.320 sidste år. Tallet kan primært henføres til de store kursgevinster på værdipapirer. Det har været en rigtig beslutning at lægge en del af værdipapirerne over i aktier, da obligationer ikke havde givet tilsvarende afkast.

Egenkapitalen var 31.december 2018 på MDKK 74,6. Det er som følge af årets overskud steget til MDKK 76,5. Egenkapitalen er primært bundet til foreningens tre internats bygninger, værdipapirer samt de likvide midler.

### ***Balancen***

Likviditeten er faldet fra MDKK 16,6 ved udgangen af 2018 til MDKK 11,3 ved udgangen af 2019. Forskydningen skyldes flere faktorer bl.a. de store indbetalinger fra dyrevelfærdspuljen, som resultatmæssigt falder forskudt i forhold til udbetalingstidspunktet. Foreningens likviditet er tilstrækkelig, og værdipapirbeholdningen betyder, at der ved store forskydninger i fx arveudbetalingerne kan trækkes på disse behold-

ninger. Likviditeten må heller ikke være for stor, da foreningen betaler negative renter på indestående i banken. Hvis likviditeten er stigende, så placeres flere midler i værdipapirer for at undgå negative renter.

Balancen udgør MDKK 92,4 i 2019 mod MDKK 94,2 i 2018.

"Anden gæld" er faldet fra MDKK 14,8 til MDKK 11,0. Hovedparten af beløbet kan henføres til, at posten indeholder det i 2019 udbetalte beløb, som vedrører dyrevelfærdspuljen 2020. Da beløbet fra dyrevelfærdspuljen er lavere i 2020 end 2019 falder posten.

#### ***Forventninger til det kommende år***

Der er budgetteret med et underskud på MDKK 9,2 i 2020. Efter budgetlægningen var afsluttet blev det bekendtgjort, at foreningen ville modtage 5,2 MDKK fra Dyrevelfærdspuljen (som nævnt i afsnittet ovenfor), hvilket var 1,7 MDKK højere end budgetteret. Desuden blev det også på Finansloven besluttet, at foreningen modtager 6 MDKK til drift af vagtcentralen, hvor der kun var budgetteret med 2 MDKK. Nettoeffekten af alle de kendte faktorer indikerer, at 2020 resultatmæssigt kommer til at ende på omkring 4,5 MDKK i underskud. Dette kommer ovenpå en årrække med overskud.

Da en meget stor del af foreningens udgifter går til redning af dyr i nød, er det også kendt, at nogle faktorer kan udvikle sig uforudsigeligt. Derfor vil der også fremadrettet være en stærk styring af omkostningerne, ligesom der vil være fokus på forøgelse af indtægter/indtægtskilder.

#### ***Begivenheder indtruffet efter regnskabets afslutning***

Intet at bemærke



# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Dyrenes Beskyttelse for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de nødvendige tilpasninger. Det er som følge af foreningsaktiviteten valgt at foretage enkelte tilpasninger af opstillingsformen af resultatopgørelse og balance med henblik på at opfylde kravet om det retvisende billede, jf. årsregnskabslovens § 23. Tilpasningen har ikke indflydelse på fondens resultat, aktiver og passiver eller finansielle stilling.

Årsregnskabet for 2019 er aflagt i DKK 1.000.

## Ændring af regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis er i øvrigt uændret i forhold til tidligere år.

## Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

# Regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med retserhvervelsestidspunktet.

### Omkostninger

Alle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i den periode de vedrører.

### Resultat af Center for Frilandsdyr K/S

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Resultat af Center for Frilandsdyr K/S".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiseret kursgevinst/-tab på værdipapirer.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Inventar, internater	15 år
Andre anlæg og inventar	3 - 5 år
Grunde afskrives ikke	

Aktiver med en anskaffessum på under DKK 50.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

# Regnskabspraksis

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S

Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i Center for Frilandsdyr" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i Center for Frilandsdyr K/S.

Hvis Center for Frilandsdyr K/S har en negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes den til DKK 0. Har foreningen en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække en andel af virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer, der måles til noterede børskurser pr. 31. december.

Realiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes direkte på egenkapitalen.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
Kontingenter og bidrag			
Arv		30.399	30.612
Gaver		54.929	59.811
Bidrag fra legater og fonde		1.105	767
Indsamlinger	1	2.469	3.518
Bladpuljen	2	4.917	3.444
Tips og Lotto		224	272
Dyrevelfærdspuljen		1.315	1.210
Dyrenes Beskyttelses Vagtcentral		8.393	6.264
Erhvervssamarbejde		8.000	6.000
Momskompensation		1.513	1.581
Øvrige indtægter	3	2.567	3.286
		227	539
<b>Bruttoindtægter</b>		<b>116.058</b>	<b>117.304</b>
Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter	4	-14.973	-13.862
<b>Nettoindtægter</b>		<b>101.085</b>	<b>103.442</b>
Infrastruktur/administration	5	-11.408	-9.524
Digitalisering	6	-796	0
Beslutningsfora	7	-2.025	-1.522
<b>Resultat før omkostninger til dyrevelfærdsarbejde</b>		<b>86.856</b>	<b>92.396</b>
Dyreredning	8	30.201	27.774
Dyreformidling	9	31.422	25.488
Landbrugsdyr og fisk	10	5.913	4.838
Familiedyr og heste (inkl. Dyrenes Beskyttelses Akademi)	11	1.356	2.415
Fauna	12	2.217	859
Forsøgsdyr		100	190
Internationalt arbejde	13	1.667	1.433
<b>Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde</b>		<b>72.876</b>	<b>62.997</b>
Forbrugerdrevet dyrevelfærd inkl. DB-kontrol	14	1.988	2.386
Uddannelse og formidling	15	10.124	9.326
<b>Information og formidling</b>		<b>12.112</b>	<b>11.712</b>
<b>Omkostninger til dyrevelfærdsarbejde og information</b>		<b>84.988</b>	<b>74.709</b>
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>1.868</b>	<b>17.687</b>
Afskrivninger	16	-3.901	-2.576
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-2.033</b>	<b>15.111</b>

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>Resultat før finansielle poster (overført)</b>		<b>-2.033</b>	<b>15.111</b>
Resultat af Center for Frilandsdyr K/S	17	217	-150
Finansielle poster, netto	18	3.636	-1.320
<b>Årets resultat</b>		<b>1.820</b>	<b>13.641</b>

## Balance 31. december

	Note	2019 TDKK	2018 TDKK
<b>Aktiver</b>			
Udvikling af internatsystem		621	586
Udvikling af nyt vildtplejesystem		138	158
Udvikling af nyt medlemssystem		6.088	7.715
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>6.847</b>	<b>8.459</b>
Grunde og bygninger	19	29.074	28.257
Indretning af lejede lokaler	19	1.885	2.501
Andre anlæg og inventar	20	2.278	2.414
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>33.237</b>	<b>33.172</b>
Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S	17	3.199	2.982
Deposita		805	792
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>4.004</b>	<b>3.774</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>44.088</b>	<b>45.405</b>
Varebeholdninger		165	128
Momskompensation		2.355	2.600
Øvrige tilgodehavender		2.179	777
Likvide beholdninger		11.270	16.609
Værdipapirer		32.299	28.691
Mellemregning, medlemmer		39	0
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>48.307</b>	<b>48.805</b>
<b>Aktiver</b>		<b>92.395</b>	<b>94.210</b>

## Balance 31. december

	<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
		TDKK	TDKK
<b>Passiver</b>			
Foreningens kapitalkonto		5.490	5.490
Reserveret til købsoption Buddingevej		25.600	25.600
Overført resultat		<u>45.366</u>	<u>43.546</u>
<b>Egenkapital</b>		<u><b>76.456</b></u>	<u><b>74.636</b></u>
Anden gæld (vedrørende ny ferielov)		<u>1.494</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>1.494</b></u>	<u><b>0</b></u>
Leverandører		3.448	4.777
Anden gæld		<u>10.997</u>	<u>14.797</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>14.445</b></u>	<u><b>19.574</b></u>
<b>Passiver</b>		<u><b>92.395</b></u>	<u><b>94.210</b></u>
Eventualforpligtelser	20		
Eventualaktiver	21		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Foreningens kapitalkonto</u> TDKK	<u>Reserveret køb Buddin- gevej 308</u> TDKK	<u>Overført resultat</u> TDKK	<u>I alt</u> TDKK
Egenkapital 1. januar 2019	5.490	25.600	43.546	74.636
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.820</u>	<u>1.820</u>
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b><u>5.490</u></b>	<b><u>25.600</u></b>	<b><u>45.366</u></b>	<b><u>76.456</u></b>
	<u>Foreningens kapitalkonto</u> TDKK	<u>Reserveret køb Buddin- gevej 308</u> TDKK	<u>Overført resultat</u> TDKK	<u>I alt</u> TDKK
Egenkapital 1. januar 2018	5.490	25.600	29.905	60.995
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>13.641</u>	<u>13.641</u>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b><u>5.490</u></b>	<b><u>25.600</u></b>	<b><u>43.546</u></b>	<b><u>74.636</u></b>



## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>1 Bidrag fra legater og fonde</b>		
Afkast af eksterne legater – ansøgte	1.378	1.636
Afkast af eksterne legater – uopfordret	1.005	1.082
Afkast af egne legater	86	800
	<u>2.469</u>	<u>3.518</u>
<b>2 Indsamlinger</b>		
<b>Landsindsamling</b>		
Indkomne bidrag	5.615	3.928
Indtægter i alt	<u>5.615</u>	<u>3.928</u>
Trykning af girokort	168	26
Dibs	0	11
Link Mobility	445	352
Adservice leads	0	89
Diverse	85	6
Omkostninger i alt	<u>698</u>	<u>484</u>
<b>Resultat af landsindsamling</b>	<u>4.917</u>	<u>3.444</u>
<b>3 Momskompensation</b>		
Momskompensation, 2017	0	421
Momskompensation, 2018	-55	2.600
Momskompensation, 2019	2.622	0
Momskompensation mv.	0	265
	<u>2.567</u>	<u>3.286</u>

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>4 Omkostninger til indtægtsskabende aktiviteter</b>		
Medlemsopkrævninger - leverandør	1.405	1.705
Lokale vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	335	335
IT vedr. Telemarketing & Fundraising & Medlemss.	1.750	1.088
Annoncering & bureau	3.718	3.124
Øvrige omkostninger	721	1.834
Løn og personale	7.044	5.776
	<b>14.973</b>	<b>13.862</b>
<b>5 Infrastruktur</b>		
Kontorhold	1.092	732
Transport	162	99
IT inkl. telefoni	2.437	1.973
Revision, advokat, konsulent	774	495
Ejendomme	1.003	1.031
Kurser og uddannelse	320	448
GDPR	347	251
Løn-feriepengeforskydning	900	258
Løn og personale	4.373	4.237
	<b>11.408</b>	<b>9.524</b>
<b>6 Digitalisering</b>		
Projekter og uddannelse	310	0
Fagligt arbejde	486	0
	<b>796</b>	<b>0</b>
<b>7 Beslutningsfora</b>		
Repræsentantskabsmøde	248	339
Bestyrelsesmøder	1.777	1.183
	<b>2.025</b>	<b>1.522</b>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	TDKK	TDKK
<b>8 Dyreledning</b>		
Dyrenes Vagtcentral	7.095	5.897
Transport af dyr	10.401	8.905
Områdeomkostninger	2.671	2.658
Dyrlæge & medicin	3.975	3.819
Plejestationer	848	1.092
Løn og personale	4.200	4.598
Øvrige omkostninger	1.011	805
	<u>30.201</u>	<u>27.774</u>
<b>9 Dyreformidling</b>		
Drift af egne internater	14.872	13.100
Eksterne internater - burdøgn	10.862	9.613
Eksterne internater - dyrlæge	3.905	2.766
Faglige projekter – cirkuselefanter	1.071	0
Øvrige omkostninger	712	9
	<u>31.422</u>	<u>25.488</u>
<b>10 Landbrugsdyr og fisk</b>		
Center for Frilandsdyr K/S	1.001	1.254
Velfærdsdelikatesser	1.089	642
Husdyrsudvalget	0	14
Faglige projekter	295	242
Løn og personale	2.892	2.220
Øvrige omkostninger	636	466
	<u>5.913</u>	<u>4.838</u>

	2019	2018
	TDKK	TDKK
<b>11 Familiedyr og heste</b>		
Hesteudvalget	3	46
Familiedyrsudvalget	0	0
Dyrenes Beskyttelses Akademi	279	71
Projekt "Vildkat"	0	1.450
Fagligt arbejde diverse	1.019	723
Øvrige omkostninger	55	125
	<b>1.356</b>	<b>2.415</b>
<b>12 Fauna</b>		
Faunaudvalg	13	24
Fagligt arbejde	650	835
Faglige projekter	1.355	0
Øvrige omkostninger	199	0
	<b>2.217</b>	<b>859</b>
<b>13 Internationalt arbejde</b>		
Fagligt arbejde	406	220
Faglige projekter	53	64
Medlemskab af Eurogroup for Animals	1.071	968
Mødeudgifter	115	181
Øvrige omkostninger	22	0
	<b>1.667</b>	<b>1.433</b>
<b>14 Forbrugerdrevet dyrevelfærd og DB kontrol</b>		
Kontrol gebyrer - indtægter	-1.088	-1.092
Mærkeordning – indtægter	-937	-514
Kontrol besøg og administration	1.938	2.023
Fagligt arbejde DB kontrol	889	739
Kampagner – forbrugerdrevet	570	622
Fagligt arbejde - forbrugerdrevet	616	608
	<b>1.988</b>	<b>2.386</b>

DB kontrol er Dyrenes Beskyttelses mærkeordning. Der udføres kontroller via et eksternt firma som hedder Baltic.Landmændene opkræves et mindre kontrolgebyr som dækker en del af omkostningerne til udførelsen af kontrolopgaven.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	TDKK	TDKK
<b>15 Uddannelse og formidling</b>		
Digitale medier (inkl. hjemmeside)	760	1.564
Bladvirksomhed – magasinet "Dyrenes Beskyttelse"	1.409	1.489
Børn og unge koncepter	421	35
Presse	522	227
Information	1.395	1.165
Lønninger	5.617	4.846
	<u>10.124</u>	<u>9.326</u>
<b>16 Afskrivninger</b>		
Ejendomme og indretning af lejede lokaler	1.162	1.036
Inventar & anlæg	2.739	1.540
	<u>3.901</u>	<u>2.576</u>
<b>17 Kapitalandele i Center for Frilandsdyr K/S</b>		
Kostpris 1. januar	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Kostpris 31. december	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>
Nedskrivninger 1. januar	-18	132
Årets resultat	217	-150
Nedskrivninger 31. december	<u>199</u>	<u>-18</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>3.199</u>	<u>2.982</u>

Kapitalandele kan specificeres således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabs-</u> <u>kapital</u>	<u>Stemme- og</u> <u>ejerandel</u>
Center for Frilandsdyr K/S	Søborg	6.000	50 %

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	TDKK	TDKK
<b>18 Finansielle poster, netto</b>		
Porteføljegebyrer	-2	-97
Værdipapirer	3.646	-1.208
Renteomkostninger	-8	-15
	<u>3.636</u>	<u>-1.320</u>

	<u>Indretning Bud- dingevej 308</u>
<b>19 Grunde og bygninger &amp; indretning af lejede lokaler</b>	
<b>Grunde og bygninger &amp; lejede lokaler</b>	
Kostpris 1. januar	2.501
Tilgang i årets løb	0
Årets afgang	0
	<u>2.501</u>
Kostpris 31. december	2.501
Ned- og afskrivninger 1. januar	366
Årets nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	250
	<u>616</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	616
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<u>1.885</u>

	<u>Darupvej 131</u>	<u>Ålborgvej 775</u>	<u>Store Lande- vej 33A</u>
Kostpris 1. januar	12.552	9.818	10.066
Tilgang i årets løb	717	646	0
Afgang i årets løb	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kostpris 31. december	<u>13.269</u>	<u>10.464</u>	<u>10.066</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.755	1.071	987
Årets afskrivninger	<u>344</u>	<u>244</u>	<u>324</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>2.099</u>	<u>1.315</u>	<u>1.311</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>11.170</u></b>	<b><u>9.149</u></b>	<b><u>8.755</u></b>
Afskrives over	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>	<u>15 - 50 år</u>
Gældende vurdering pr. 31. december 2019	<u>6.250</u>	<u>3.250</u>	<u>2.100</u>

**20 Andre anlæg og inventar**

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Kostpris 1. januar	5.524	5.675
Tilgang i årets løb	2.612	544
Afgang i årets løb	<u>-9</u>	<u>-695</u>
Kostpris 31. december	<u>8.127</u>	<u>5.524</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	3.110	2.265
Årets afskrivninger	<u>2.739</u>	<u>845</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>5.849</u>	<u>3.110</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.278</u></b>	<b><u>2.414</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>3-5 år</u>

## 21 Eventualforpligtelser

Foreningen har indgået en aftale med Falck Danmark A/S om transport af herreløse dyr, der kan opsiges med 6 måneders varsel. Forpligtelsen pr. 31. december 2019 udgør TDKK 3.057 ex moms.

Foreningen har desuden leasingforpligtelser vedrørende biler. Leasingforpligtelsen løber over 4-5 år. Pr. 31. december 2019 har foreningen en forpligtelse på TDKK 1.021.

Foreningen har i medio 2015 indgået fastprisaftaler med en række selvejende internater om at yde tilskud til internaternes drift på grundlag af et af parterne i forening fastlagt budget. Den samlede forpligtigelse pr. 31. december 2019 udgør TDKK 8.473 ex moms idet aftalerne har en opsigelse på 12 måneder.

Foreningen har en samarbejdsaftale med Friland A/S. Aftalen kan til enhver tid af en af parterne opsiges med 12 måneders varsel til udløbet af et kalenderår. Pr. 31. december 2019 er foreningens forpligtelse TDKK 1.000.

Huslejeforpligtigelsen for Buddingevej 308 udgør pr. 31. december 2019 i alt 3,5 års leje da det er korteste opsigelsesperiode gældende fra 31/12-2019. Huslejen udgør årligt TDKK 1.454 i 2019 og den skal mindst fremskrives med 1,75 % årligt. Med denne fremskrivning udgør forpligtelsen TDKK 5.166.

## 22 Eventualaktiver

Foreningen modtager arv fra testatorer som ønsker at støtte foreningen. Sagerne har et forløb på ca. 12 måneder. Værdien af disse igangværende sager kendes ikke præcist, men estimeres til at have en værdi på ca. MDKK 55,2 ved udgangen af 2019. Det er en stigning på 4,6 MDKK i forhold til året før.

Foreningen har gennem en lang årrække modtaget arv via rentenydelseslegater. Dette er en arveform hvor testator har overgivet sin formue til en forvalter. Renteafkastet er testamenteret til en "rentenyder" som modtager det årlige renteafkast i personens levetid. Når rentenyder dør udbetales depotet til Dyrenes Beskyttelse som er arvetager. Pr 31/12 er saldoen på TDKK 1.126 som kan forventes udbetalt over de kommende år.